



Omslagfoto: Tayla Kohler / Unsplash

#### Auteurs

Werkgroep gezamenlijke Kenniscentra HU: Gezond & Duurzaam Leven, Sociale Innovatie, Leren en Innoveren, Digital Business & Media

#### Inlichtingen

ilya.zitter@hu.nl

#### Datum

12 juli 2022

#### Versie

Definitief

Naamsvermelding-NietCommercieel-GeenAfgeleideWerken  
4.0 Internationaal



## Missiegedreven omgevingen. Een conceptueel model van de Kenniscentra van Hogeschool Utrecht - Wat is de potentiële meerwaarde?



Als antwoord op de vraag, *wat is de potentiële meerwaarde van deze grensoverstijgende samenwerkingsvormen*, is de de volgende potentiële meerwaarde geïdentificeerd:

- Concreet handelen in abstracte opgaven
- Ruimte voor leren omgaan met wicked problems
- Leren in werkelijkheid
- Leren zowel op de kortere termijn (persoonlijk, binnen initiatieven en projecten), als voor langere termijn (over personen, initiatieven en projecten heen)
- Systeem, inclusief burgers, dat mee verandert.

Het gaat hierbij om *meervoudige waardecreatie*: het streven naar meerwaarde voor verschillende betrokkenen, met uiteenlopende achtergronden, agenda's en belangen. Hierbij kan worden opgemerkt dat lineaire, volgordelijke waardecreatie in verschillende silo's (te) lang duurt en dat verdichten en versnellen wenselijk is.

Het conceptuele model voor missiegedreven omgevingen waarbij grensoverstijgend wordt samengewerkt, kan worden verkend vanuit de volgende vragen:

Wat is de potentiële meerwaarde?  
Hoe zit het model in elkaar?  
Welke theorie onderbouwt het model?  
Hoe kun je het model gebruiken?  
Om welke concepten gaat het?  
Welke definities zijn er zoal?  
Hoe hebben we het aangepakt?  
Welke bronnen zijn er voor verdere verdieping?

De antwoorden op bovenstaande vragen zijn als losse documenten te downloaden via de projectpagina: [Missiegedreven omgevingen. Een conceptueel model van de Kenniscentra van Hogeschool Utrecht.](#)

De antwoorden zijn ook samen in één document te vinden: Missiegedreven omgevingen. Een conceptueel model van de Kenniscentra van Hogeschool Utrecht.